

## Lãnh đạo và trách nhiệm

T&#225;c Gi&#7843;: Nguy&#225;n H&#225;ng Qu&#225;c

Th&#7913; N&#259;m, 15 Th&#225;ng 12 N&#259;m 2011 09:02

---

V&#228;i nh&#228;ng nh&#228; lãnh đạo th&#228;c s&#228;, lãnh đạo g&#228;n li&#228;n v&#228;i trách nhiệm tr&#228;c khi nó đi v&#228;i quy&#228;n l&#228;c.



Đ&#228; bàn đ&#228;n quan h&#228; gi&#228;a lãnh đạo và qu&#228;n lý, có lẽ chúng ta cũng nên bàn ti&#228;p m&#228;t khía c&#228;nh khác: quan h&#228; gi&#228;a lãnh đạo và trách nhiệm.

Th&#228;ng, nói đ&#228;n lãnh đạo, ng&#228;i ta nghĩ ngay đ&#228;n quy&#228;n l&#228;c. Đó ch&#228; là m&#228;t khía c&#228;nh. Và khía c&#228;nh &#228;y tr&#228; thành tiêu chí đ&#228; nh&#228;n di&#228;n b&#228;n lĩnh cũng nh&#228; b&#228;n ch&#228;t c&#228;a các nh&#228; lãnh đạo: M&#228;t s&#228; ng&#228;i xem quy&#228;n l&#228;c nh&#228; c&#228;u cánh và m&#228;t s&#228; khác xem quy&#228;n l&#228;c ch&#228; là ph&#228;ng ti&#228;n. Lo&#228;i th&#228; nh&#228;t là nh&#228;ng tên ho&#228;t đ&#228;u khi đang theo đ&#228;i quy&#228;n l&#228;c và là nh&#228;ng k&#228; đ&#228;c tài sau khi đã n&#228;m đ&#228;c quy&#228;n l&#228;c trong tay. Lo&#228;i th&#228; hai khá đ&#228;ng, tùy theo nh&#228;ng m&#228;c tiêu h&#228; nh&#228;m t&#228;i: M&#228;t s&#228; ng&#228;i dùng quy&#228;n l&#228;c nh&#228; m&#228;t ph&#228;ng ti&#228;n đ&#228; làm giàu khác h&#228;nh nh&#228;ng ng&#228;i s&#228; đ&#228;ng quy&#228;n l&#228;c nh&#228; m&#228;t ph&#228;ng ti&#228;n đ&#228; th&#228;c hi&#228;n các hoài bão l&#228;n lao và cao c&#228; h&#228;ng đ&#228;n dân t&#228;c, h&#228;c r&#228;ng h&#228;nh, nhân lo&#228;i.

V&#228;i nh&#228;ng nh&#228; lãnh đạo th&#228;c s&#228;, lãnh đạo g&#228;n li&#228;n v&#228;i trách nhiệm tr&#228;c khi nó đi v&#228;i quy&#228;n l&#228;c. Đ&#228; đành không th&#228; có trách nhiệm l&#228;n, càng không th&#228; hoàn thành các trách nhiệm l&#228;n &#228;y, n&#228;u không có quy&#228;n l&#228;c. Nh&#228;ng quy&#228;n l&#228;c, khi đ&#228;ng m&#228;t mình, s&#228; là m&#228;t đ&#228;a. Khi g&#228;n li&#228;n, hay đ&#228;ng h&#228;nh, xu&#228;t phát t&#228; trách nhiệm, thì l&#228;i là m&#228;t đ&#228;u c&#228;n thi&#228;t. B&#228;i v&#228;y, ranh gi&#228;i gi&#228;a quy&#228;n l&#228;c và trách nhiệm r&#228;t m&#228; h&#228;. T&#228; góc đ&#228; tâm lý, ng&#228;i có tinh th&#228;n trách nhiệm bao nhiêu càng ham h&#228; quy&#228;n l&#228;c b&#228;y nhiều. S&#228; khác bi&#228;t n&#228;m &#228; hai ch&#228;: m&#228;t, &#228; m&#228;c đ&#228; &#228;u tiên: ng&#228;i thì &#228;u tiên cho trách nhiệm; ng&#228;i khác thì &#228;u tiên cho quy&#228;n l&#228;c; và hai, &#228; góc đ&#228; hành x&#228;: ng&#228;i thì hành x&#228; quy&#228;n l&#228;c m&#228;t cách có trách nhiệm, ng&#228;i thì không.

&#228; đây, có hai đ&#228;u c&#228;n l&#228;u ý:

Th&#228; nh&#228;t, tinh th&#228;n trách nhiệm trong cách hành x&#228; quy&#228;n l&#228;c, m&#228;t m&#228;t, xu&#228;t phát t&#228; cá tính và ý th&#228;c, nh&#228;ng m&#228;t khác, l&#228;i c&#228;n đ&#228;c ki&#228;m soát t&#228; bên ngoài. Bi&#228;t đ&#228;c đ&#228;u đó, &#228; t&#228;t c&#228; các n&#228;c phát tri&#228;n, ng&#228;i ta luôn luôn c&#228; g&#228;ng xây đ&#228;ng và hoàn thi&#228;n h&#228; th&#228;ng ki&#228;m soát quy&#228;n l&#228;c c&#228;a gi&#228;i chính tr&#228; gia. Đ&#228; không có ai l&#228;m đ&#228;ng quy&#228;n l&#228;c, ngay c&#228; khi nhân danh tinh th&#228;n trách nhiệm. Đó chính là lý do quan tr&#228;ng nh&#228;t đ&#228; bi&#228;n minh cho s&#228; t&#228;n t&#228;i c&#228;a các ch&#228; đ&#228; dân ch&#228;: ngăn ch&#228;n, ngay t&#228; đ&#228;u, s&#228; xu&#228;t hi&#228;n c&#228;a các tên đ&#228;c tài và b&#228;o chúa.

Th&#228; hai, &#228; Vi&#228;t Nam, ng&#228;i ta hay phê phán nh&#228;ng ng&#228;i ham quy&#228;n. &#228; Tây ph&#228;ng, ng&#228;i c&#228; l&#228;i, ng&#228;i ta xem đó là đ&#228;u t&#228; nhiên. Không ai ng&#228;c nhiên hay chê bai các chính khách khi h&#228; bày t&#228; tham v&#228;ng quy&#228;n l&#228;c c&#228;a h&#228;. Ng&#228;i ta ch&#228; chê bai các chính khách thi&#228;u tham v&#228;ng và không dám ch&#228;p nh&#228;n th&#228; thách đ&#228; đ&#228;t đ&#228;c quy&#228;n l&#228;c. Ng&#228;i ta xem, ch&#228; riêng đ&#228;u đó thôi,

## Lãnh đạo và trách nhiệm

T&#225;c Gi&#7843;: Nguy&#225;n H&#225;ng Qu&#225;c

Th&#7913; N&#259;m, 15 Th&#225;ng 12 N&#259;m 2011 09:02

---

các chính khách &y đã không đ&#223; t&#223; cách đ&#223; tr&#223; thành nhà lãnh đ&#223;o.

Lãnh đ&#223;o đi li&#223;n v&#223;i trách nhi&#223;m. H&#223;n n&#223;a lãnh đ&#223;o và trách nhi&#223;m là m&#223;t.

Nh&#223;ng nh&#223;ng trách nhi&#223;m đó là gì?

L&#223;i ph&#223;i phân bi&#223;t hai lo&#223;i trách nhi&#223;m: Trách nhi&#223;m đ&#223;i v&#223;i b&#223;n thân và trách nhi&#223;m đ&#223;i v&#223;i ng&#223;oi khác. Làm lãnh đ&#223;o là nh&#223;n lãnh trách nhi&#223;m v&#223;i ng&#223;oi khác ch&#223; không ph&#223;i ch&#223; v&#223;i b&#223;n thân. Câu nói đã thành danh ngôn & Vi&#223;t Nam: “Không thành công cũng thành nhân”, th&#223;t ra, là câu nói c&#223;a m&#223;t ng&#223;oi th&#223;t b&#223;i. Đó ch&#223; là m&#223;t ch&#223;n l&#223;a cu&#223;i cùng c&#223;a nh&#223;ng ng&#223;oi có hoài bão và chí khí nh&#223;ng l&#223;i b&#223; đ&#223;y vào đ&#223;ng cùng. V&#223;i nh&#223;ng ng&#223;oi lãnh đ&#223;o, nghĩa là nh&#223;ng ng&#223;oi chi&#223;n th&#223;ng, đã có quy&#223;n l&#223;c trong tay, m&#223;c tiêu l&#223;n nh&#223;t là thành công ch&#223; không ph&#223;i là thành nhân. Đ&#223;ng h&#223;n, &#223; c&#223;ng v&#223; &y, ng&#223;oi ta ch&#223; thành nhân khi, và ch&#223; khi, thành công. Không có gì đáng ng&#223;c nhiên khi nhi&#223;u nhà lãnh đ&#223;o th&#223;ng t&#223; ra lo l&#223;ng v&#223; các di s&#223;n mà h&#223; đ&#223; l&#223;i sau bao nhiêu năm c&#223;m quy&#223;n cũng nh&#223; cách l&#223;ch s&#223; đánh giá v&#223; s&#223; nghi&#223;p c&#223;a h&#223;.

Cái gi&#223;i là trách nhi&#223;m v&#223;i ng&#223;oi khác, &#223; vai trò ng&#223;oi lãnh đ&#223;o qu&#223;c gia, có m&#223;t đ&#223;nh nghĩa rõ ràng: trách nhi&#223;m v&#223;i đ&#223;t n&#223;oc. Trách nhi&#223;m đó đ&#223;c c&#223; th&#223; hóa tùy theo hoàn c&#223;nh, &#223; đó, m&#223;t s&#223; v&#223;n đ&#223; n&#223;i b&#223;t lên, tr&#223; thành &#223;u tiên, c&#223;n đ&#223;c hoàn t&#223;t tr&#223;c các v&#223;n đ&#223; khác. Nh&#223;ng dù hoàn c&#223;nh có thay đ&#223;i đ&#223;n m&#223;y thì n&#223;i dung chính c&#223;a trách nhi&#223;m đ&#223;i v&#223;i đ&#223;t n&#223;oc cũng là, tr&#223;c h&#223;t, đ&#223;p &#223;ng đ&#223;c các nguy&#223;n v&#223;ng chính đáng c&#223;a qu&#223;n chúng. Qu&#223;n chúng đ&#223;ng quan tâm đ&#223;n v&#223;n đ&#223; kinh t&#223; nh&#223;t? - Kinh t&#223; s&#223; tr&#223; thành trách nhi&#223;m hàng đ&#223;u! Qu&#223;n chúng quan tâm đ&#223;n dân ch&#223; nh&#223;t? – Dân ch&#223; s&#223; tr&#223; thành trách nhi&#223;m hàng đ&#223;u!

H&#223;n n&#223;a, qu&#223;n chúng không ph&#223;i ch&#223; là nh&#223;ng ng&#223;oi dân đ&#223;ng s&#223;ng và đ&#223;n phòng phi&#223;u theo k&#223; h&#223;n mà còn bao g&#223;m c&#223; nh&#223;ng ng&#223;oi đã khu&#223;t và ch&#223;a ra đ&#223;i. V&#223;i nh&#223;ng ng&#223;oi đã khu&#223;t, t&#223;c v&#223;i ti&#223;n nhân, nhi&#223;m v&#223; quan tr&#223;ng nh&#223;t c&#223;a nhà lãnh đ&#223;o là ph&#223;i b&#223;o v&#223; di s&#223;n và truy&#223;n th&#223;ng. V&#223;i nh&#223;ng ng&#223;oi ch&#223;a và s&#223; ra đ&#223;i, nhi&#223;m v&#223; c&#223;a nhà lãnh đ&#223;o là ph&#223;i đ&#223; l&#223;i cho h&#223; m&#223;t di s&#223;n t&#223;t đ&#223;p h&#223;n cái di s&#223;n mà th&#223; h&#223; hi&#223;n t&#223;i đ&#223;ng có. Không có nhà lãnh đ&#223;o nào có th&#223; đ&#223;c xem là có trách nhi&#223;m n&#223;u tiêu s&#223;ch c&#223; v&#223;n li&#223;ng c&#223;a con cháu, th&#223;m chí, đ&#223; l&#223;i cho con cháu nh&#223;ng g&#223;nh n&#223; do chính mình t&#223;o ra và không th&#223; tr&#223; đ&#223;c.

Nh&#223; v&#223;y, nhi&#223;m v&#223; c&#223;a nhà lãnh đ&#223;o không ph&#223;i ch&#223; là gi&#223;i nh&#223;ng bài toán trong hi&#223;n t&#223;i mà còn ph&#223;i gi&#223;i c&#223; nh&#223;ng bài toán trong t&#223;ng lai. Ng&#223;oi ta đòi h&#223;i nhà lãnh đ&#223;o ph&#223;i có vi&#223;n ki&#223;n là vì v&#223;y. Thi&#223;u vi&#223;n ki&#223;n, ng&#223;oi ta, may l&#223;m, ch&#223; là nhà qu&#223;n lý ch&#223; không ph&#223;i là nhà lãnh đ&#223;o.

Vi&#223;n ki&#223;n là nhìn xa v&#223; t&#223;ng lai. T&#223;ng lai l&#223;i là m&#223;t cái gì khá m&#223; h&#223;. B&#223;i v&#223;y, ng&#223;oi ta th&#223;ng đòi h&#223;i &#223; nhà lãnh đ&#223;o không ph&#223;i ch&#223; kh&#223; năng phân tích sâu s&#223;c mà còn m&#223;t ni&#223;m tin mãnh li&#223;t. Không có m&#223;t ni&#223;m tin mãnh li&#223;t, nhà lãnh đ&#223;o không th&#223; làm cho ng&#223;oi khác tin t&#223;ng và theo mình.

Nhà lãnh đ&#223;o c&#223;n có vi&#223;n ki&#223;n. Nh&#223;ng h&#223; không đi vào t&#223;ng lai m&#223;t mình. S&#223; khác bi&#223;t gi&#223;a m&#223;t nhà lãnh đ&#223;o và các nhà c&#223; v&#223;n c&#223;a h&#223; chính là &#223; đ&#223;m đó. C&#223; hai đ&#223;u có th&#223; có vi&#223;n ki&#223;n, nh&#223;ng ch&#223; có nhà lãnh đ&#223;o là có kh&#223; năng t&#223;p h&#223;p l&#223;c l&#223;ng đ&#223; bi&#223;n vi&#223;n ki&#223;n &y thành hi&#223;n th&#223;c. Có ba cách t&#223;p h&#223;p l&#223;c l&#223;ng: c&#223;ng b&#223;c, l&#223;a đ&#223;i và t&#223; nguy&#223;n. Cách th&#223; nh&#223;t và th&#223; hai là c&#223;a nh&#223;ng tên đ&#223;c tài. Cách th&#223; ba là c&#223;a các nhà lãnh đ&#223;o dân ch&#223;. T&#223;p h&#223;p đ&#223;a trên c&#223;ng b&#223;c hay l&#223;a đ&#223;i, n&#223;u thành công, ch&#223; thành công trong ng&#223;n h&#223;n. Và cũng không bao gi&#223; tr&#223;n

## Lãnh đạo và trách nhiệm

T&#225;c Gi&#7843;: Nguyễn Hoàng Quốc

Th&#7913; N&#259;m, 15 Th&#225;ng 12 N&#259;m 2011 09:02

---

vấn. Chúng có sự tiếp hợp dựa trên tự nguyện, hình thành tổ sự đồng thuận và sự đồng hành mới chắc chắn và lâu dài: đây nguyên nhân ta không chấp nhận tiếp hợp để các sự cố ngẫu nhiên mà còn tiếp hợp để các cố tâm hành và trí tuệ.

Sự tiếp hợp dựa trên tự nguyện cần một điều kiện cần bổn: tin cậy. Trách nhiệm của nhà lãnh đạo là tạo đồng thuận và bổn sự tin cậy này. Để hoàn thành trách nhiệm này, nhà lãnh đạo có trách nhiệm khác: đi đầu. Không thể có sự tin cậy nếu không có đi đầu. Nhưng không thể có đi đầu nếu không có sự chấp nhận hoặc cảm đoán sự phê phán. Trong lãnh vực chính trị, đi đầu thể chất là dám đồng thuận trước các phê phán. Đó là nguyên tắc của dân chủ đồng thuận cũng là điều kiện của tin cậy, đồng thuận cũng là điều kiện để tiếp hợp lập công, nghĩa là, cũng chính là điều kiện để tạo nên sự cảm nhận cho nhà lãnh đạo.

Nhìn lại giai đoạn Việt Nam hiện nay, bổn thể nghĩ xem họ có phải là những người có trách nhiệm không?